



RIGHTSIZING IN DER ENERGIEWIRTSCHAFT: GESTALTUNG DER ABLAUF- UND AUFBAU- ORGANISATION IM HINBLICK AUF UNTERSCHIEDLICHE MARKTSZENARIEN



HINTERGRUND

„Wir brauchen einen Plan, wie wir auf einer reduzierten Kostenbasis mit einer robusten und anpassungsfähigen Aufbauorganisation den Unwägbarkeiten der Marktentwicklung der kommenden Jahre begegnen.“

Manfred Wohlers, Geschäftsführer IVG Caverns GmbH

ZIELSETZUNG

Schnelle und nachhaltige Reduzierung der operativen Kosten durch Prozessoptimierung in der Ablauforganisation, Dimensionierung einer Ablauf- und Aufbauorganisation im Hinblick auf unterschiedliche Marktszenarien, sowie einer entsprechenden GuV-Planung.

ERGEBNISSE

Das Ziel wurde erreicht

- Die operativen Kosten wurden um ca. 10 % reduziert
- Die optimierte Ablauf- und Aufbauorganisation sichert eine effiziente und transparente Aufgabenerfüllung

Der interne Technical Service Provider ist im Projekt- und Instandhaltungsmanagement prozessual aufgestellt und operiert auf einem hohen Produktivitätsniveau. Die szenarienbezogene GuV-Planung macht die finanziellen Chancen und Risiken unterschiedlicher Marktentwicklungen in einem sehr komplexen betriebswirtschaftlichen Umfeld transparent.

„Durch die optimierte Ablauforganisation und die detailliert erarbeitete Aufbauorganisation können wir auf ein verändertes Marktfeld erfolgreich reagieren.“

Manfred Wohlers, Geschäftsführer IVG Caverns GmbH



IVG CAVERNS GMBH FRIEDEBURG, DEUTSCHLAND

Die IVG Immobilien AG zählt zu den großen Immobiliengesellschaften in Europa. Das Unternehmen verwaltet mit rund 550 Mitarbeitern Assets in Höhe von rund 21 Mrd. Euro. Die IVG Caverns als spezialisiertes Tochterunternehmen, projiziert und erstellt am Standort in Etzel Kavernen zur Lagerung von Öl und Gas. Mieter der Kavernen sind namhafte Unternehmen der Energiebranche und staatlicher Erdölbevorratungsorganisationen.

HERAUSFORDERUNG

Bedingt durch die Energiediskussion in Deutschland, den internationalen Veränderungen im Energiemarkt und der aus der Energiewende resultierenden Notwendigkeit alternativ erzeugte Energie zukünftig speichern zu müssen, gibt es eine große Bandbreite möglicher Marktszenarien. Für die IVG Cavern gilt es, für diese sehr unterschiedlichen Marktszenarien entsprechend gerüstet zu sein und kurzfristig die Produktivität des internen Technical Service Providers zu steigern.

ZIEL

Die nachhaltige Erhöhung der operativen Produktivität beim internen Technical Service Provider in den Geschäftsprozessen Projektmanagement und Instandhaltungsmanagement. Gestaltung einer effizienten Ablauforganisation und einer skalierbaren, strukturell festen Aufbauorganisation, die den unterschiedlichen Marktszenarien Rechnung trägt.

VORGEHEN

Im ersten Schritt wurden Abläufe, Methoden und SAP-Tools für die Geschäftsprozesse entwickelt. Die Pilotierung während der Entwicklung beschleunigte die Implementierung, sodass GuV-wirksame Kosteneinsparungen kurzfristig realisiert wurden:

- Im Projektmanagement wurden Kommunikationsstrukturen eingeführt, die auf Basis dynamisierter Projektplanungen kurzfristig die Entscheidungen unterstützten
- In der Instandhaltung wurde auf Basis SAP-PM die Auftragsverwaltung detailliert und ein operatives Kennzahlenmanagement eingeführt

Im zweiten Schritt wurde die Aufbauorganisation an die Szenarien angepasst:

- Festlegung von Rollen, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen sowie Dimensionierung der Organisation
- Zusammenführung der Ergebnisse zu Plan-GuVs, bezogen auf die betrachteten Marktszenarien

ERGEBNISSE

Das Ziel wurde erreicht. Die operativen Kosten wurden innerhalb eines halben Jahres um 10% reduziert und eine effektive, skalierbare Aufbauorganisation mit verbesserter Produktivität wurde definiert.

WARUM C2 CONSULTING?

Der Dualismus von Methodenkompetenz und Coaching vor Ort überzeugte die Mitarbeiter, schaffte breite Akzeptanz in der Belegschaft und war der Garant für den Projekterfolg. c2 consulting verfügt neben hoher operativer und strategischer Methodenkompetenz auch über ausgeprägte Sozialkompetenz im Umgang mit allen Ebenen der Organisation. So entsteht ein partnerschaftliches, gemeinsames Anpacken der Aufgabe.