



# PRAXISGERECHTE IMPLEMENTIERUNG EINER SIX SIGMA ORGANISATION BEI EINEM ZULIEFERER DER AUTOMOBILINDUSTRIE



## HINTERGRUND

„Unser kontinuierlicher Verbesserungsprozess ist methodisch noch nicht ausreichend genug hinterlegt. Wir müssen zukünftig den anspruchsvollen Bedürfnissen unserer Kunden noch stärker entsprechen und unsere Prozesse auf ein Six Sigma Niveau anheben.“

*Peter Ilmberger; Geschäftsführer*

## ZIELSETZUNG

Nachhaltiges Etablieren von Six Sigma in der Organisation und sofortiges Anwenden dessen Methoden zur Optimierung von Produktivität und Qualität in ausgewählten Praxisprojekten. Sicherstellung der Verbesserungen durch ein integriertes Vorgehen:

### 1. Schulung

Class Room Training, in dem Konzept und Werkzeuge der Six Sigma / DMAIC Methodik anschaulich und individuell vermittelt werden

### 2. Praxisprojekte

Ausgewählte Optimierungsvorhaben werden mit der erlernten Theorie sofort erfolgreich in der Unternehmenspraxis umgesetzt

## ERGEBNISSE

Die Zielsetzung ist vollständig erreicht:

Fünf Six Sigma Green Belts sind profund ausgebildet und zertifiziert.

Die fünf Praxisprojekte erzielten eine nachhaltige Ergebnisverbesserung.

Das gesamte Projekt erreicht einen Return on Invest > 3:1

– Erhöhung der Produktivitäten einzelner Anlagen um 20 %

– Reduzierung des Fertigungsausschusses um 60 %

– Reduzierung der Rüstzeiten um 30 %

Die nächste Six Sigma Welle ist im Detail geplant.

„Der integrierte Ansatz zur Implementierung von Six Sigma war genau richtig: die Theorie haben die fünf Green Belts durch die intensive Projektbegleitung verinnerlicht und sofort umgesetzt. Die messbaren Ergebnisse übertreffen unsere eigenen Erwartungen und erfüllen voll und ganz die Kundenanforderungen.“

*Peter Ilmberger; Geschäftsführer*



## VELDENER PRÄZISIONSTECHNIK GMBH VILSBIBURG, DEUTSCHLAND

Die Veldener Präzisionstechnik GmbH ist 1st und 2nd tier Lieferant vieler namhafter Automobil- und Nutzfahrzeughersteller und führend in der Fertigung von Präzisionsteilen für Getriebe, Motor, Achsen, Bremsen und Lenkungen. Dabei deckt die Veldener Präzisionstechnik GmbH die gesamte Wertschöpfungskette ab, vom Zerspanen über das Härten und Schleifen bis hin zur Montage und realisiert so mit ca. 200 Mitarbeitern 35 Mio. Euro Umsatz.

### HERAUSFORDERUNG

Die Kunden der Veldener Präzisionstechnik GmbH fordern „Nullfehler-Konzepte“. Produktqualität, Lieferfähigkeit und kostenoptimale Fertigungsprozesse sollen durch Anwendung der Six Sigma Methodik sichergestellt werden. Die Implementierung einer Six Sigma Organisation und die Anwendung des DMAIC Prozesses als Grundlage des KVP musste deshalb schnell und nachhaltig erfolgen.

### ZIEL

Ausbildung, Begleitung und Zertifizierung von Six Sigma Champions und Green Belts in zwei Ausbildungswellen. Definition und Ausarbeitung der Veldener Six Sigma Tool Box und weitere Strukturierung des KVP. Realisierung von Praxisprojekten und sofortige Refinanzierung der Ausbildung durch Produktivitätssteigerung und Qualitätsverbesserung im Rahmen der ersten Optimierungen.

### VORGEHEN

Im Unterschied zur gängigen Ausbildung wurde Theorie und Praxis integriert. Den Schulungen folgte sofort die Umsetzung des Erlernten durch Begleitung der Green Belts vor Ort durch den Berater. Start war die Ausbildung der Six Sigma Champions, die Benennung der zukünftigen Green Belts und die Identifikation der Praxisprojekte. Die fünf Phasen des DMAIC (Define – Measure – Analyse – Improve – Control) wurden intensiv geschult und das Erlernte danach an Hand der Praxisprojekte umgesetzt:

- In der Define-Phase erstellten die angehenden Green Belts ihren Projekt-Charter mit der genauen Definition des Projektes, den Meilensteinen und den zu erwartenden Einsparungen.
- In der Measure-Phase erfassten die Mitarbeiter die tatsächlichen Prozessleistungen, um anschließend in der Analyse-Phase die Problemursache zu identifizieren.
- In der Improve-Phase wurden die abgestimmten Maßnahmen zur Lösung der Probleme umgesetzt und in der Control-Phase auf nachhaltige Ergebniswirksamkeit geprüft.

Die Projektaktivitäten wurden im monatlichen Lenkungskreis verfolgt und gesteuert. Durch intensives Coaching der Green Belts und ständige Vor-Ort-Präsenz stellte c2 consulting die Zielerreichung sicher. Die Veldener Präzisionstechnik GmbH implementierte so in 18 Wochen ihre Six Sigma Organisation und realisierte signifikante Produktivitätssteigerung und Qualitätsverbesserung mit finanziellen Ergebnissen, die die ursprüngliche Zielsetzung deutlich übertraf.

### ERGEBNISSE

Fünf Six Sigma Green Belts sind profund ausgebildet und zertifiziert. Die fünf Praxisprojekte erzielten eine nachhaltige Ergebnisverbesserung, das gesamte Projekt erreicht einen Return on Invest > 3:1

- Erhöhung der Produktivitäten einzelner Anlagen um 20 %
- Reduzierung des Fertigungsausschusses um 60 %
- Reduzierung der Rüstzeiten um 30 %

Die nächste Six Sigma Welle ist im Detail geplant.

### WARUM C2 CONSULTING?

Eine nachhaltige und schnelle Implementierung der Six Sigma Methoden und Werkzeuge konnte nur durch ein integriertes Vorgehen erfolgreich abgeschlossen werden. Eine Unterstützung direkt vor Ort war nötig, um die Green Belts ausreichend in Theorie und Praxis zu unterstützen. c2 consulting stellt sowohl die notwendige Methoden- und Sozialkompetenz zur Verfügung, als auch eine schnelle Implementierung durch intensives Coaching der Mitarbeiter vor Ort sicher. c2 consulting garantiert so das Erreichen der Potenziale der Praxisprojekte und somit einen attraktiven Return on Invest.

#### c2 consulting

Leipziger Platz 15  
10117 Berlin

T +49 (0)30 2589 4054  
F +49 (0)30 2589 4100

info@c2-consulting.de  
www.c2-consulting.de